



ZAT

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024



01 OBSAH

01	Obsah
02	Úvodní slovo představenstva
03	Organizační struktura společnosti ZAT a.s.
04	Management společnosti
05	Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
06	Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
07	Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
08	Informace o aktivitách v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí
09	Informace o aktivitách v oblasti pracovně právních vztahů
10	Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
11	Informace o organizační složce a kanceláři v zahraničí
12	Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
13	Finanční část - rozvaha
14	Finanční část - výkaz zisku a ztráty
15	Identifikační údaje

02 ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní přátelé,

fiskální rok 2024 je úspěšně za námi. Opět jsme potvrdili pozici stabilního a spolehlivého partnera pro naše zákazníky v segmentech, na které se zaměřujeme. Naše realizační divize dosáhly nebo přeplnily stanovené cíle. Také objemy tržeb jsou stabilní, daří se nám je držet nad hodnotou 700 milionů korun s rostoucím potenciálem v následujících letech. Ukazatel EBITDA v loňském roce dosáhl 88 mil. korun, v rámci backlogu, tedy zaslouženě práce na následující období, disponujeme projekty přesahujícími 1,7 mld. korun. Máme tak do budoucna zajištěný dostatek práce pro naše zaměstnance i očekávaný zisk pro akcionáře. Dovolte nám proto konstatovat, že jsme dlouhodobě stabilním obchodním partnerem.

Společnosti ZAT se velmi dobře daří plnit růstovou strategii, uplatňovat kompetence na trhu a rozvíjet své interní know-how do budoucna. Spolehlivost firmy potvrzují i realizované zakázky. Z oblasti jaderné energetiky jmenujme například dodávky systémů řízení pro jaderné elektrárny v Bulharsku, Arménii, České republice i na Slovensku, v letošním roce očekáváme spuštění prací na projektu JE Pakš II v Maďarsku.

Značný potenciál vidíme i v zapojení naší společnosti v dodávkách pro SMR (malé a modulární reaktory), na které připravujeme technické prostředky, kompetence zaměstnanců i produkty. V segmentu vodní energetiky jsme v loňském roce dokončili dodávku deseti kusů budících souprav pro Slovenské elektrárny a podařilo se nám zasloužit další dodávky pro islandskou firmu Landsvirkjun. V České republice jsme například podepsali smlouvu se společností ČEZ na dodávku řídicího systému pro elektrárnu Kořensko. Co se týká tepelné energetiky, zde jsme dokončili výměnu systémů SKŘ v teplárně Písek, pokračovali jsme v dodávkách pro naše tradiční zákazníky Innogy, C-Energy Planá, Elektrárny Opatovice a další.

Dlouhodobou strategií naší společnosti je diverzifikace rizik. Proto se kontinuálně zaměřujeme na vývoj a nasazování modernizovaných, inovativních i zcela nových produktů pro odvětví i mimo náš stabilní obor – energetiku. Jde například o dopravu, plynárenství, vodohospodářství, komunální energetiku či vývoj podnikových softwarů. Úspěšnost naší strategie potvr-

zuje i fakt, že jsme v uvedených segmentech trhu v loňském fiskálním roce dosáhli stejného objemu tržeb jako v energetice. Příkladem uveďme dopravu, kde jsme zdvojnásobili objem nově získaných zakázek oproti předchozím letům z cca 80 milionů na 160 mil. korun. V tomto odvětví zaznamenávají naše produkty značný úspěch. Proto i v letošním roce plánujeme v oblasti dopravní infrastruktury uvést na trh další novinky, například analýzu obrazu z kamer.

Pro rok 2025 chystáme také posun ve struktuře oborů. Připravujeme vytvoření nového tržního segmentu Nová energetika, ve kterém se chceme prosadit v oblasti nových, převážně softwarových produktů, jež jsou v rámci změn v energetice – tedy v instalaci nových zdrojů i v distribuci energií – vyžadovány. Do nově vytvořeného oboru budou začleněny i stávající produkty, například řízení lokálních distribučních soustav nebo EnMS, tedy systém managementu hospodaření s energií atd.

Dalším významným milníkem v historii ZAT uskutečněným v loňském fiskálním roce bylo představení nové vize společnosti s názvem Společná cesta k růstu a inovacím. V průběhu firemního dne jsme našim zaměstnancům na reálných příkladech prezentovali vizi firmy na další desetiletí.

S úspěšným rozvojem firmy jdou ruku v ruce také investice do vývoje stávajících i nových produktů a lidského kapitálu. V první oblasti jsme v loňském roce zaznamenali pro ZAT i jaderný obor značný úspěch – certifikovali jsme náš digitální řídicí systém SandRA v nejvyšší bezpečnostní kategorii A. První nasazení máme zdárně za sebou na diesel generátorech v JE Temelín. Dodávky těchto systémů máme nasmlouvané i pro JE Dukovany a JE Bohunice. V loňském fiskálním roce jsme také započali modernizaci řídicího systému SandRA pro jeho další využití v energetice. Pracujeme i na vývoji systému řízení typu DCS pod obchodním názvem SandRA Synergy určeného pro řízení energetických bloků elektráren. Očekávanou novinkou je vlastní operátorský systém SandRA Horus, který jsme vyvinuli s ohledem na použití v projektech se zvýšenými nároky na bezpečnost a spolehlivost. V roce 2024 jsme systém prvně uvedli na trh a s jeho nasazením počítáme v jaderných i nejaderných aplikacích.

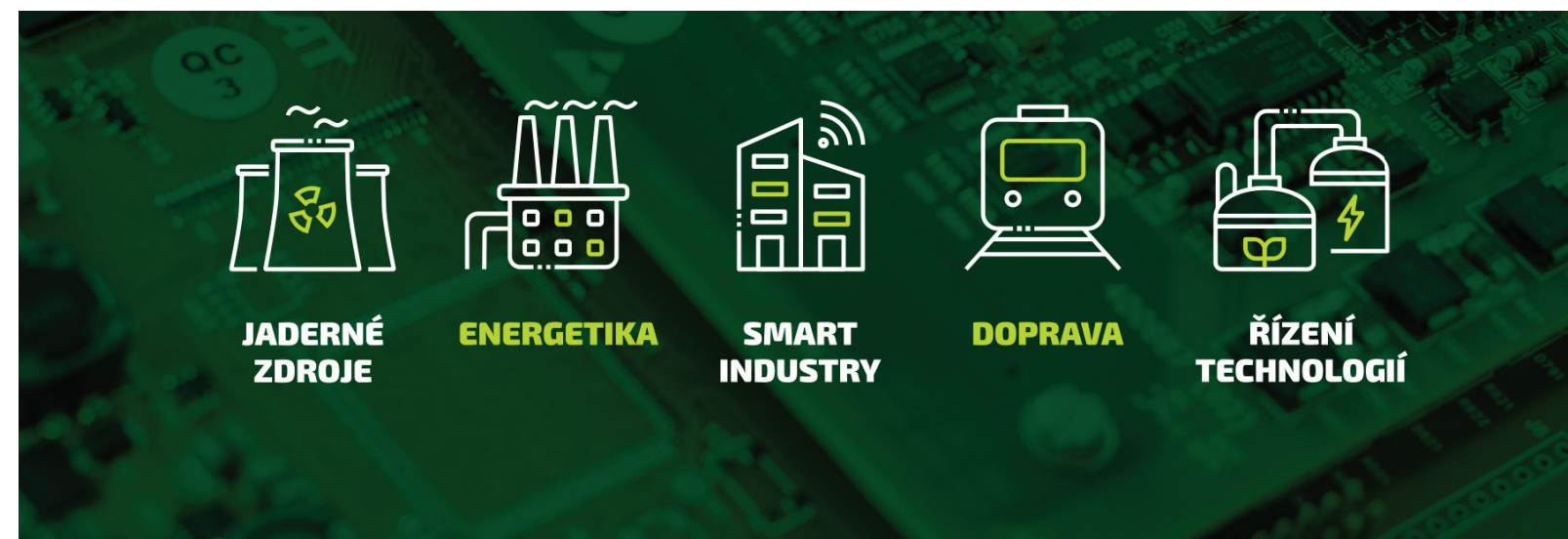
Dalším významným projektem započatým v loňském roce je modernizace výroby v Příbrami. V roce 2026 tak představíme moderní výrobní prostory pro výrobu řídicích systémů pro náročná odvětví energetiky a průmyslu, srovnatelné s prestižními výrobními pracovišti ve světě.

Jako úspěšná společnost investujeme také do rozvoje lidských zdrojů. V loňském roce jsme se zaměřili na podporu vzdělávání v oblasti vztahů na pracovišti a manažerského vzdělávání.

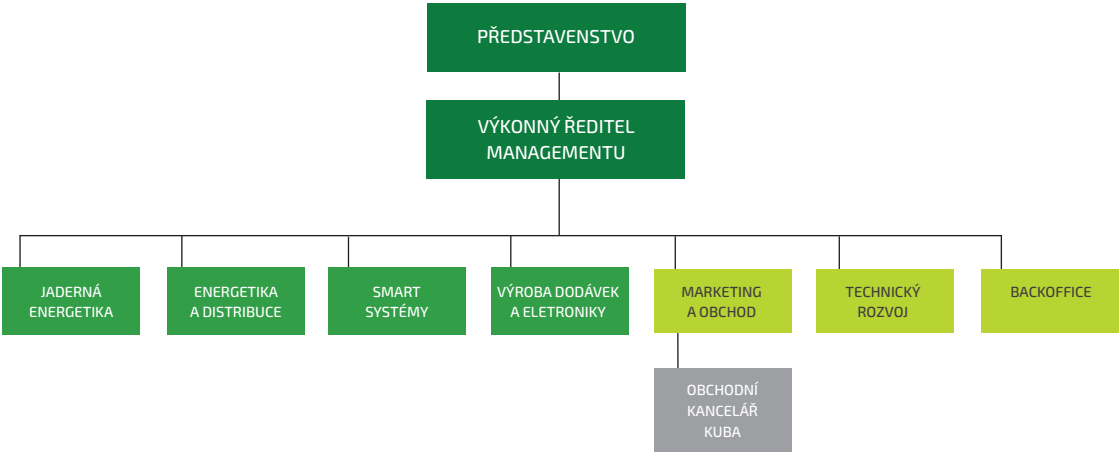
Víme, že v našich zaměstnancích máme největší kapitál, který společnost vlastní. I proto nás v posledních několika letech těší zvýšený zájem uchazečů o práci v naší společnosti. Věříme, že je to dáno nejen naší dlouhodobou strategií a úspěšnými projekty ve více než 60 zemích světa, ale i značnou pozorností médií, státních organizací, investora i uchazečů v tendru na

JE Dukovany II k zapojení ZAT do chystaného projektu. Věříme, že se jako jeden z pilířů české jaderné energetiky budeme moci do projektu v brzké době významně zapojit.

Úspěšných projektů, které má společnost ZAT před sebou, je mnoho. Proto i vám, váženým obchodním partnerům, přejeme stejně zdařilý rok s nastartovaným potenciálem růstu a úspěchů jak na poli byznysu, tak i v rámci naplňování interních cílů, jako má společnost ZAT.



03 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT a. s.



04 MANAGEMENT SPOLEČNOSTI ZAT a. s.

Představenstvo

Jaroslav Scharf	předseda představenstva
Vladislava Česáková	členka představenstva
Ivo Tichý	člen představenstva

Dozorčí rada

Ivana Bergerová

Management společnosti

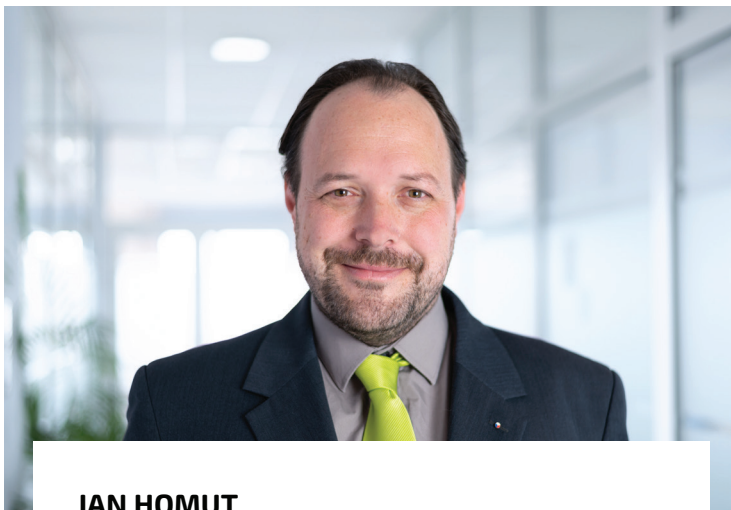
Ivo Tichý	výkonný ředitel managementu
Jan Homut	ředitel divize Jaderná energetika
Miroslav Vaněček	ředitel divize Energetika a distribuce
Milan Hucl	ředitel divize Smart systémy
Jan Šlais	ředitel divize Výroba dodávek a elektroniky
	ředitel útvaru Marketing a obchod
Pavel Kulík	ředitel útvaru Technický rozvoj
Vladislava Česáková	ředitelka útvaru Backoffice



IVO TICHÝ
člen představenstva

VLADISLAVA ČESÁKOVÁ
členka představenstva

JAROSLAV SCHARF
předseda představenstva



JAN HOMUT

ředitel divize Jaderná energetika



MIROSLAV VANĚČEK

ředitel divize Energetika a distribuce



VLADISLAVA ČESÁKOVÁ

ředitelka útvaru Backoffice



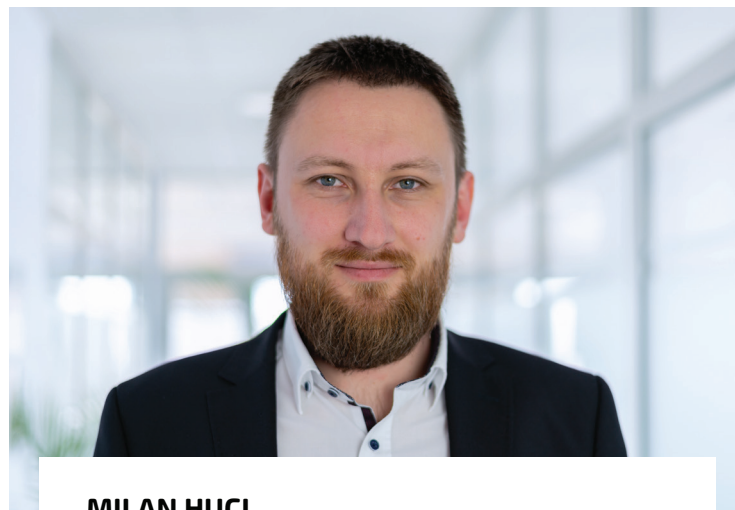
IVO TICHÝ

výkonný ředitel managementu



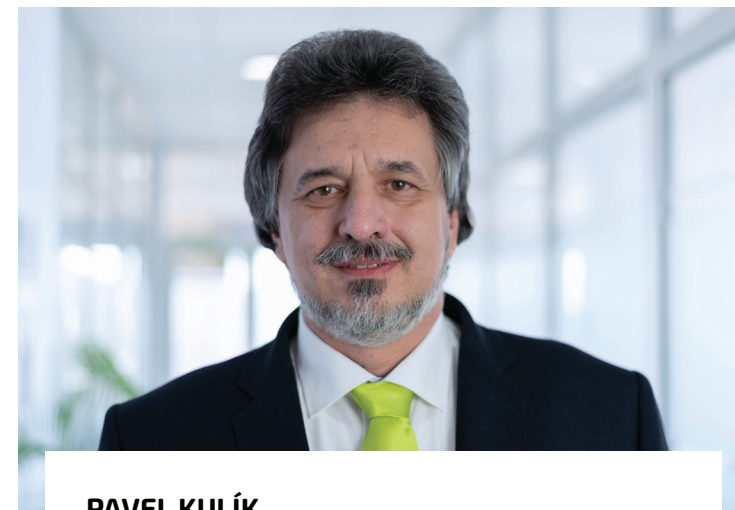
JAN ŠLAIS

ředitel divize Výroba dodávek a elektroniky
ředitel útvaru Marketing a obchod



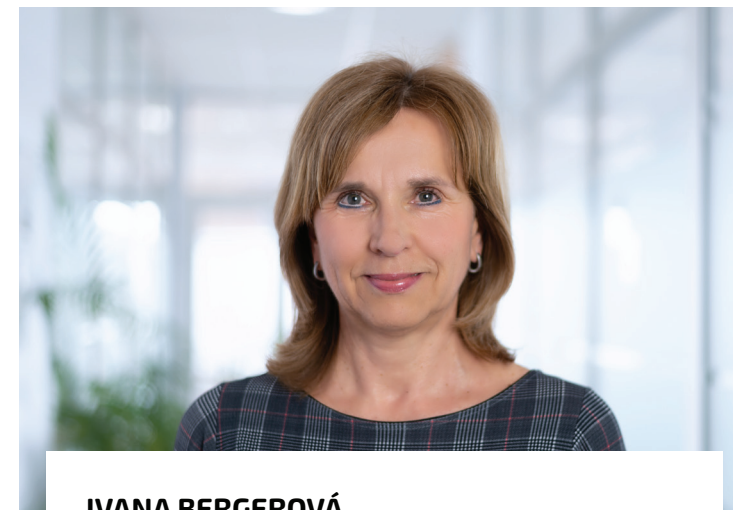
MILAN HUCL

ředitel divize Smart systémy



PAVEL KULÍK

ředitel útvaru Technický rozvoj



IVANA BERGEROVÁ

dozorční rada

05 INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Finanční rok 2024 (dále jen „2024F“), který skončil k 31.3.2025, lze hodnotit jako další úspěšný rok v řadě. Tento úspěch je výsledkem naší schopnosti dobře se vyrovnat s vysokou inflací předchozích let, která zvýšila vstupní náklady, a s vysokými úrokovými sazbami z poskytovaných úvěrů. Úspěšně jsme překonali i dopady sankcí vyvolaných přetrvávajícím rusko-ukrajinským konfliktem a pokračovali jsme v dodávkách do celého světa.

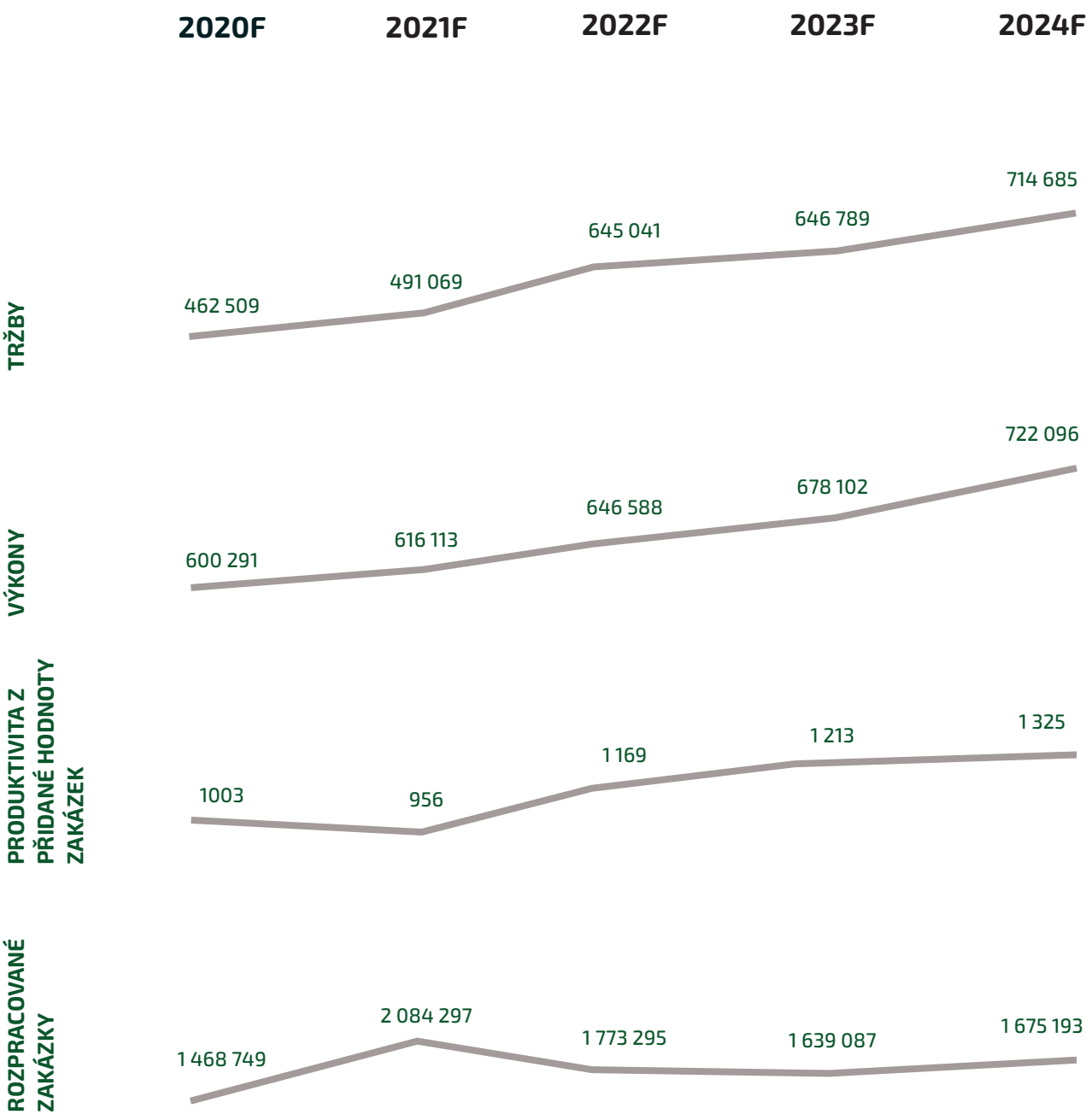
Společnost ZAT a.s. dosáhla v r. 2024F objemu tržeb ve výši 714 685 tis. Kč, čímž o 10 % překonala r. 2023F. Zisk před zdaněním činil 20 620 tis. Kč a ukazatel EBITDA 88 060 tis. Kč.

K dosaženým hospodářským výsledkům významně přispěla úspěšná realizace zakázek ve všech našich tržních segmentech. V segmentu jaderné energetiky zahrnujícím systémy kontroly a řízení pro velké i malé jaderné reaktory a související jaderné technologie jsme v roce 2024F zrealizovali zakázky v objemu 475 mil. Kč. Dodávky automatizace do odvětví klasické energetiky pro tepelné a vodní elektrárny, teplárny a spalovny dosáhly objemu 44 mil. Kč. Komplexní dodávky řízení a diagnostiky dopravní infrastruktury v železniční, silniční a městské dopravě zajistily

tržby ve výši 40 mil. Kč. V segmentu zabývajícím se distribucí a transferem energií jsme utržily 31 mil. Kč. Úspěšný byl také segment dodávek inteligentních systémů řízení a komplexních softwarových řešení pro zajištění vysokých nároků na kybernetickou bezpečnost, který zajistil 23 mil. Kč. Tradiční výroba průmyslové elektroniky dodávající produkty pro náročná průmyslová odvětví se podílela na tržbách 94 mil. Kč. V neposlední řadě se rozvíjí i dodávky služeb pro sektor zdravotnictví vyžadující inovativní a vysoce odborné individuální řešení. Tržby za rok 2024F dosáhly 8 mil. Kč

V roce 2024F společnost uzavřela nové zakázky ve výši 718 mil. Kč a zajistila tak potenciál budoucí výkonnosti společnosti ve výši 1,675 mld. Kč. Jedná se o všechny již uzavřené kontrakty, který představují jistý zdroj práce, výkonů, tržeb a zisku pro příští období.

Kolísání objemu tržeb během finančního roku, způsobené segmentovou strukturou zakázek, vede k výkyvům v příjmech. Společnost tyto výkyvy vyrovnává využíváním krátkodobých bankovních úvěrů. Pro zajištění rozvoje společnost využívá dlouhodobé investiční úvěry v kombinaci s vhodnými dotační programy.



Obchodování na zahraničních trzích přináší měnové riziko spojené s obchodováním v cizích měnách. Společnost klade důraz na řízení rizik, která vyplývají z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK, a k jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2025 činil 215 000 tis. Kč, vlastní kapitál 418 440 tis. Kč. Stav aktiv

ke konci finančního roku 2024F byl v hodnotě 956 106 tis. Kč.

Na společnost ZAT se nevztahuje požadavek podávat informace podle zvláštních právních předpisů. Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené ve finančním roce 2024F a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v grafickém vyjádření.

komplexní servis od vývoje a výroby vybraných zdravotnických přístrojů přes vývoj zakázkového softwaru až po certifikaci dle MDR.

Hlavní investice bude společnost i v roce 2025F směřovat do rozvoje stávajících a vývoje nových produktů a do rozvoje nezbytných vývojových a projekčních nástrojů. Společnost zahájí modernizaci testovacího pracoviště v divizi Výroba

dodávek a elektroniky. Pokračovat budou také investice do IT infrastruktury pro další posílení kybernetické bezpečnosti.

Nadále bude probíhat rozvoj potřebných kompetencí zaměstnanců s cílem udržet konkurenceschopnost společnosti na domácím i zahraničním trhu.

06 INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své aktivity v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Společnost bude svým zákazníkům po celém světě nadále poskytovat komplexní dodávky svých produktů a služeb. Bude se zaměřovat na obory s vysokými nároky na bezpečnost a spolehlivost a na technologie a služby vyžadující inovativní a individuální řešení.

Do hlavní oblasti zájmu budou i v příštích obdobích patřit dodávky systémů kontroly a řízení pro velké i malé jaderné reaktory a související jaderné technologie. Chceme zůstat předními světovými hráči i v oblasti automatizace v odvětvích klasické energetiky, dodávat řídicí

systémy a know-how pro malé i velké vodní elektrárny a vodní díla, a poskytovat komplexní dodávky řízení a diagnostiky dopravní infrastruktury v železniční, silniční a městské dopravě. Budeme pokračovat ve vývoji a výrobě produktů pro náročná průmyslová odvětví, od jednotlivých elektronických desek až po funkční celky.

Společnost se bude zaměřovat na další rozvoj a posilování softwarových služeb, zakázkový vývoj a tvorbu nezávislých nadstaveb podnikových systémů, z nichž klienti získávají dodatečné informace i funkce pro analýzu, rozvoj a řízení svých firem.

Společnost ZAT jako jeden z evropských lídrů v oblasti telemedicíny, e-health a služeb pro zdravotnická zařízení, bude nadále poskytovat

07 INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv, závazků a skutečností, které poskytují další informace o

podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

08 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI BEZPEČNOSTI PRÁCE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost se dlouhodobě zaměřuje na ochranu životního prostředí a bezpečnost a ochranu zdraví zaměstnanců při práci. Systematicky rozvíjí kulturu bezpečnosti, včetně jaderné bezpečnosti, na kterou klade velký důraz. Každý zaměstnanec je

vždy informován, že pracuje na zakázce v oblasti jaderné energetiky, a musí proto postupovat obzvlášť obezřetně. Pro podporu celkové kultury bezpečnosti jsou zavedena školení pro všechny zaměstnance s cílem seznámit je se všemi

oblastmi bezpečnosti, jejich riziky a dopady na prováděné činnosti.

Chování společnosti i jejích zaměstnanců je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno – jak týmem kvalifikovaných interních auditorů, tak nezávislými externími auditorskými firmami či auditory ze strany zákazníků.

V roce 2024 společnost opět úspěšně absolvovala periodický audit dle norem ISO 14001:2015 (systém environmentálního managementu – EMS) a ISO 45001:2018 (systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci – BOZP).

Společnost má zpracovaný registr environmentálních aspektů a registr rizik v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, které průběžně sleduje a vyhodnocuje. Významné aspekty a rizika aktivně řídí s cílem předcházet vzniku nežádoucích situací, případně minimalizovat jejich dopady.

Během roku 2024 se společnosti podařilo úspěšně naplnit plánované činnosti v oblastech BOZP a EMS. Mezi nejvýznamnější patří:

1. Dosažení energetických úspor a zvýšení efektivity řízení energií - úspěšně byly implementovány kroky vedoucí k optimalizaci spotřeby energií a zefektivnění jejich správy.

2. Zvýšení podílu tříděného odpadu oproti směsnému komunálnímu odpadu - zavedením speciálních nádob na bioodpad se nám podařilo

zvýšit míru třídění. Zároveň pokračujeme v trendu snižování celkového objemu produkováného odpadu.

3. Zvýšení povědomí o environmentu, bezpečnosti práce a požární ochraně - díky využití vlastního produktu SimONet pro vizualizaci pravidel požární ochrany (např. rozmístění odpadových nádob, lékárniček, uzávěrů plynu a vody) se nám podařilo posílit povědomí zaměstnanců o klíčových bezpečnostních pravidlech.

4. Rozvoj digitalizace v oblasti BOZP a EMS - interní softwarové nástroje byly rozšířeně využívány pro účely reportingu a evidence v oblasti BOZP a EMS. Vlastní produkt SimONet jsme využili pro monitorování, hlášení a vyhodnocování podmínek ve vybraných prostorách.

5. Zvyšování bezpečnosti osob, majetku a životního prostředí - v naplňování cíle zaměřeného na minimalizaci dopadů hrozeb a rizik ohrožujících fyzické i psychické zdraví zaměstnanců, majetek společnosti a životní prostředí došlo k posunu zejména v oblasti fyzického zabezpečení společnosti.

V rámci běžných činností probíhaly pravidelné revize zařízení a průběžná obnova vozového parku.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti zůstává průběžná modernizace výrobních technologií a technických prostředků, které přispívají nejen ke

zvýšení efektivity a kvality výroby, ale především ke zvyšování bezpečnosti našich produktů. Naše výrobky jsou často integrovány do systémů řízení cizích technologií, které mohou mít přímý dopad na životní prostředí. Díky své funkci přispívají ke zvýšení provozní bezpečnosti těchto zařízení a zároveň napomáhají snižovat

potenciální negativní vlivy na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na www.zat.cz.

09 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě řadí k významným zaměstnavatelům v regionech Příbram, Plzeň a Benešov. Zaměstnanci v ZAT a.s. představují klíčový pilíř struktury společnosti ale i motor jejího budoucího rozvoje. V ZAT a.s. se snažíme tvořit inspirativní pracovní prostředí, které naše zaměstnance motivuje k osobnímu a profesnímu růstu. Cílené vzdělávací programy a možnosti kariérního postupu jsou nedílnou součástí firemní kultury.

Díky systematickému plánování, propracovanému systému vzdělávání a nízké míře fluktuace si ZAT a.s. dlouhodobě udržuje dostatek kvalifikovaných zaměstnanců pro realizaci probíhajících i plánovaných projektů. Ve finančním roce 2024 měla společnost

v průměru 310 zaměstnanců, což bylo dostačující pro úspěšnou realizaci zakázek v tomto roce. S ohledem na současný objem již rozpracovaných zakázek a výhled nových kontraktů lze očekávat obdobný počet zaměstnanců i v roce 2025.

Investice do posilování a rozšiřování kompetencí zaměstnanců představují pro společnost ZAT a.s. významný nástroj pro zajištění rozvoje a dlouhodobé udržitelnosti společnosti. Aktivní spolupráce s regionálními středními a vysokými školami zároveň umožňuje cílené vyhledávání a systematickou přípravu budoucích odborníků. Tím se posiluje nejen odborné zázemí společnosti, ale i její konkurenceschopnost a atraktivita na trhu práce.

10 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

V roce 2024F jsme v oblasti výzkumu a vývoje pokračovali ve strategii kombinující vývoj pro konkrétní zakázky s dlouhodobými projekty zaměřenými na posílení technologické konkurenceschopnosti společnosti.

Zakázkový vývoj pro jadernou energetiku

V rámci specifické zakázky jsme vyvinuli a modernizovali komponenty systému SandRA Z100, určeného k náhradě zastaralého systému ZAT PRIMIS na jaderné elektrárně Dukovany. Tento systém slouží k řízení polohy regulačních tyčí reaktoru. Výměna systému bude probíhat do roku 2030.

Navázali jsme také na vývoj nové generace regulátoru budicího proudu synchronního generátoru, dokončený v roce 2023. V roce 2024 jsme se zaměřili na vývoj modulů pro řízení výkonových spínacích prvků pro dodávky budicích souprav na výrobní bloky jaderné elektrárny Jaslovské Bohunice a Temelín. Tyto moduly jsou navrženy s ohledem na širší využití i v dalších typech elektráren – vodních i tepelných.

Na základě konkrétní zakázky jsme modifikovali řídicí systém polohy regulačních tyčí reaktoru VVER 1200 pro použití na reaktorech typu VVER

1000. Upravený systém byl v roce 2024 úspěšně dodán na jeden blok jaderné elektrárny Kozloduj v Bulharsku, přičemž dodávka pro druhý blok této elektrárny je plánována na rok 2025.

Nová generace řídicích systémů

Vývoj nové generace hardware platformy SandRA Z201 představuje jeden z klíčových projektů v oblasti řídicích systémů. V roce 2024 jsme úspěšně dokončili vývoj základní sady komponent a portaci systémového softwaru, což umožní realizaci pilotní dodávky pro elektrárnu Dukovany v polovině roku 2025. V návaznosti na tento milník pokračujeme v rozšiřování portfolia komponent, díky čemuž bude systém SandRA Z201 připraven pokrýt široké spektrum zakázek v oblasti průmyslové automatizace a energetiky po dobu minimálně 15 let.

Současně probíhá vývoj nové generace softwaru SandRA Synergy, zaměřeného na vývoj moderního řídicího systému kategorie DCS. V roce 2024 jsme specifikovali zadání pro klíčové moduly a pokračovali v rozvoji vizualizačního nástroje SandRA Horus.

Digitalizace a zdravotnické technologie

V oblasti softwarového vývoje jsme rozšířili

platformu SimONet o nové služby, které výrobcům zdravotnických prostředků usnadňují plnění požadavků evropského nařízení MDR, zejména v oblasti Post Market Surveillance (PMS).

Spolupráce s výzkumnými organizacemi

Nadále rozvíjíme spolupráci s univerzitami

v Plzni a Ostravě v rámci projektů Centrum pokročilých jaderných technologií II a Národní centrum pro energetiku II. Nově jsme se zapojili do projektu Digitech, zaměřeného na vývoj technologií pro pokročilou digitalizaci.

11 INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE A KANCELÁŘI V ZAHRANIČÍ

Společnost má dále od roku 2015 zaregistrovanou obchodní kancelář na Kubě v Havaně.

12 INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost ve finančním roce 2024 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

FINANČNÍ ČÁST



13 ROZVAHA

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2025
(v celých tisících Kč)

Měsíc: 12 Rok: 2024F IČO: 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

OZNAČ.	AKTIVA	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ			MINULÉ ÚČ. OBDOBÍ
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
AKTIVA CELKEM		1 503 690	- 547 584	956 106	881 152
B.	Stálá aktiva	904 787	- 541 397	363 390	390 807
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	309 977	- 201 899	108 078	127 626
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	206 719	- 118 594	88 125	105 270
B.I.2.	Ocenitelná práva	102 067	- 82 193	19 874	17 734
B.I.2.1.	Software	101 040	- 81 173	19 867	17 722
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	1 027	- 1 020	7	12
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 112	- 1 112		
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	79		79	4 622
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	79		79	4 622
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	594 810	- 339 498	255 312	263 181
B.II.1.	Pozemky a stavby	371 949	- 164 670	207 279	215 610
B.II.1.1.	Pozemky	33 149		33 149	33 149
B.II.1.2.	Stavby	338 800	- 164 670	174 130	182 461
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	222 320	- 174 727	47 593	46 919
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 101	264	276
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 101	264	276
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	176		176	376
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				200
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	176		176	176
C.	Oběžná aktiva	594 023	- 6 187	587 836	486 232
C.I.	Zásoby	331 463	- 3 255	328 208	327 937
C.I.1.	Materiál	63 727	- 998	62 729	69 925
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	265 958	- 2 257	263 701	255 622
C.I.3.	Výrobky a zboží				1 285
C.I.3.2.	Zboží				1 285

C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 778		1 778	1 105
C.II.	Pohledávky	258 257	- 2 932	255 325	152 280
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	10 842		10 842	12 436
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	10 835		10 835	12 063
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka				366
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	7		7	7
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	247 415	- 2 932	244 483	139 844
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	240 943	- 2 932	238 011	136 339
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	6 472		6 472	3 505
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	1 244		1 244	
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 840		2 840	2 774
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	715		715	
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	1 673		1 673	731
C.IV.	Peněžní prostředky	4 303		4 303	6 015
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	274		274	185
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	4 029		4 029	5 830
D.	Časové rozlišení aktiv	4 880		4 880	4 113
D.1.	Náklady příštích období	4 688		4 688	3 835
D.3.	Příjmy příštích období	192		192	278

OZNAČ.	PASIVA	BĚŽNÉ ÚČETNÍ OBDOBÍ		MINULÉ ÚČ. OBDOBÍ
		5		6
a	b			
PASIVA CELKEM		956 106		881 152
A.	Vlastní kapitál	418 440		376 604
A.I.	Základní kapitál	215 000		215 000
A.I.1.	Základní kapitál	215 000		215 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	29 500		
A.II.2.	Kapitálové fondy	29 500		
A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	29 500		
A.III.	Fondy ze zisku	44 624		44 532
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	43 000		43 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	1 624		1 532
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	112 042		103 282
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	116 961		108 405
A.IV.2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	- 4 919		- 5 123
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	17 274		13 790
B. + C.	Cizí zdroje	512 209		491 852

13 ROZVAHA

B.	Rezervy	12 443	15 342
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	1 023	
B.4.	Ostatní rezervy	11 420	15 342
C.	Závazky	499 766	476 510
C.I.	Dlouhodobé závazky	4 097	58 233
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím		50 000
C.I.8.	Odložený daňový závazek	1 957	
C.I.9.	Závazky - ostatní	2 140	8 233
C.I.9.3.	Jiné závazky	2 140	8 233
C.II.	Krátkodobé závazky	495 669	418 277
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	273 401	202 873
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	79 888	90 743
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	100 845	60 855
C.II.8.	Závazky - ostatní	41 535	63 806
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům		29 500
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	11 777	11 051
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 590	6 249
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	5 239	4 162
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	12 458	7 437
C.II.8.7.	Jiné závazky	5 471	5 407
D.	Časové rozlišení pasiv	25 457	12 696
D.2.	Výnosy příštích období	25 457	12 696

Sestaveno dne: 11. června 2025

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Ivo Tichý člen představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

14 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2025
(v celých tisících Kč)

Měsíc: 12
Rok: 2024F
IČO: 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s.
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

č	T E X T	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	713 226	645 587
II.	Tržby za prodej zboží	1 459	1 202
A.	Výkonová spotřeba	386 989	364 686
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 434	1 200
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	201 223	221 946
A.3.	Služby	184 332	141 540
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 6 441	64 982
C.	Aktivace (-)	- 970	- 96 295
D.	Osobní náklady	252 022	238 741
D.1.	Mzdové náklady	182 466	173 008
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	69 556	65 733
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	60 833	57 230
D.2.2.	Ostatní náklady	8 723	8 503
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	43 548	42 044
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	41 259	45 902
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	40 843	45 335
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	416	567
E.2.	Úpravy hodnot zásob	789	306
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	1 500	- 4 164
III.	Ostatní provozní výnosy	9 598	20 917
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 879	16 573
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	218	27
III.3.	Jiné provozní výnosy	7 501	4 317
F.	Ostatní provozní náklady	1 918	11 722
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	791	7 158
F.3.	Daně a poplatky	729	539
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 3 922	- 3 529
F.5.	Jiné provozní náklady	4 320	7 554
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	47 217	41 826

15 SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Označ.	T E X T	SKUTEČNOST V ÚČETNÍM OBDOBÍ	
		sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		253
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		253
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		253
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy		5
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		5
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	16 964	22 815
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	16 964	22 815
VII.	Ostatní finanční výnosy	261	1 206
K.	Ostatní finanční náklady	9 894	5 397
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	- 26 597	- 27 001
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	20 620	14 825
L.	Daň z příjmů	3 346	1 035
L.1.	Daň z příjmů splatná	1 023	
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	2 323	1 035
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	17 274	13 790
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	17 274	13 790
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II.	714 685	

Sestaveno dne: 11. června 2025

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Ivo Tichý člen představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

Okamžik sestavení výroční zprávy:
v Příbrami dne 11. 6. 2025

Ing. Jaroslav Scharf v.r.

předseda představenstva

Ing. Ivo Tichý v.r.

člen představenstva

FIRMA

ZAT a. s.

IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO

45148431

SÍDLO SPOLEČNOSTI

K Podlesí, 541, Příbram, 261 01

PRÁVNÍ FORMA

akciová společnost

ROK ZALOŽENÍ

1962

WWW.ZAT.CZ