

19



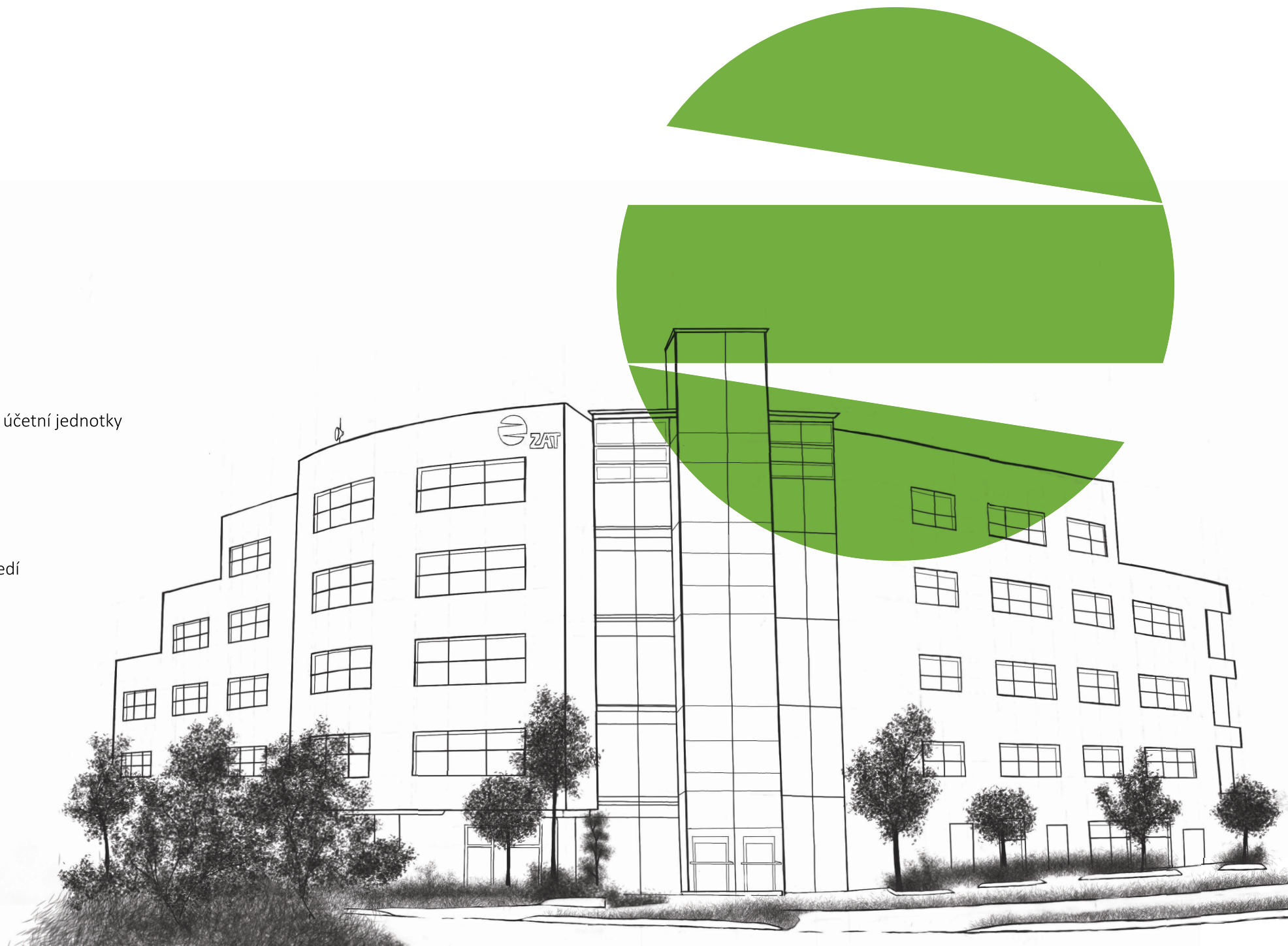
VÝROČNÍ ZPRÁVA



ZAT

01 OBSAH

- 01 Obsah
- 02 Úvodní slovo představenstva
- 03 Organizační struktura společnosti ZAT a.s.
- 04 Management společnosti
- 05 Informace o vývoji výkonnosti, činnosti, a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
- 06 Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
- 07 Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
- 08 Informace o aktivitách v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí
- 09 Informace o aktivitách v oblasti pracovně právních vztahů
- 10 Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
- 11 Informace o organizační složce a kanceláři v zahraničí
- 12 Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
- 13 Finanční část - rozvaha
- 14 Finanční část - výkaz zisku a ztráty
- 15 Identifikační údaje



Vážení obchodní partneři,

jako každoročně nám přísluší zhodnotit se úvodního slova a krátce vám představit cíle i úspěchy, které jsme v předešlém roce dosáhli, i plány, které pro vás naše společnost chystá. ZAT je z pohledu dodávek řídicích systémů pro náročná průmyslová odvětví strategickou společností s téměř 60letou tradicí.

V rámci zakázek si držíme stabilní postavení na tuzemském i zahraničním trhu. V loňském roce jsme v zahraničí realizovali například projekty na jaderné elektrárně Metsamor v Arménii, elektrárnách Hanabani a Felton na Kubě, na malé vodní elektrárně Velké Kozmálovce na Slovensku a mnoha dalších. V České republice dlouhodobě běží práce na elektrárně Mělník či na regulačních a předávacích stanicích plynu významných českých společností, pokračujeme také v projektech modernizace železničních koridorů atd. Významné je i dovršení téměř pětiletého procesu výběrového řízení na dodávku systému řízení a kontroly regulačních tyčí pro primární část finské jaderné elektrárny Hanhikivi, kterou jsme úspěšně završili na přelomu fiskálního roku 2019/2020.

Získání této zakázky bylo jedním z mnoha obchodních úspěchů firmy v loňském roce. V kontextu aktuálního dění bychom se však rádi pozastavili u posledního kvartálu, tedy u prvního čtvrtletí 2020. Jak pro většinu firem, tak i pro ZAT, byla situace spojená s covid-19 zcela nepředvídatelná. Kvartál začal velmi slibně, finišovali jsme s dokončením řady zakázek, na které byly vázány tržby, i s plány pro následující rok, ve zkušebně v Plzni probíhaly nepřetržité akceptační testy významné zakázky pro další evropskou jadernou elektrárnu. Uskutečnili jsme také druhý ročník virtuální konference Zoom At Technology, kde jsme odborníkům z desítek zemí světa představili naše novinky a vize v oblasti řídicích systémů, IoT technologií i zpracování big dat pro firemní použití.

První známky nastávající situace jsme zaznamenali už v polovině února. Máme řadu zakázek v zahraničí, proto jsme jako jedna z prvních firem v České republice ustanovili krizový štáb už koncem

února 2020. Nastavili jsme veškerá opatření tak, abychom zajistili plynulý chod firmy i výroby, garantovali jsme vám zajištění dodávek, servisu i realizaci projektů ve stanovených termínech.

Kroky krizového managementu naší společnosti ocenila i mezinárodní certifikační autorita DNV GL, která ZAT v rámci aktuálně proběhlého auditu zařadila mezi nejlépe připravené firmy na trhu zvládající koronavirovou krizi. Auditóři ocenili především vytvořené krizové scénáře, včasné zavedená a účinná opatření na ochranu zaměstnanců z pohledu zdraví, zachování všech pracovních míst i efektivní využívání elektronické dokumentace i komunikace v týmech ZAT. Proč o tom hovoříme? Strategický management dlouhodobě uplatňujeme nejen v řízení firmy, ale především v řízení vašich projektů. Věříme, že i pro vás je významné stabilní zázemí obchodního partnera. ZAT vám kromě toho garantuje špičkové know-how svých zaměstnanců, moderní řídicí systémy na trhu i technické a technologické zázemí výroby, zkušeben, servisu včetně zakázkového vývoje.

Z proběhlé krize jsme vyšli posílení. Také výše investic do vývoje našich řídicích systémů zůstávají, jako v předchozích dvaceti letech, beze změn. Můžete očekávat především rozšíření produktů v oblasti IoT technologií a nadstavbových aplikací řídicího systému SandRA (Safe and Reliable Automation) o sofistikované zpracování dat a jejich využití pro manažerské řízení jednotlivých technologií i rozsáhlých technologických celků typu energetického výrobního bloku. S ukončením fúze a včleněním dceřiné společnosti Definity Systems do obchodní struktury ZAT, které proběhlo k 1. 4. 2020, bychom vám také chtěli připomenout a doporučit naše komplexní služby v oblasti vývoje softwaru na zakázku a tvorbu nezávislých nadstavb podnikových systémů.

Společně vstupujeme do nové éry. Jsme rádi, že jsme vám mohli být v nejisté době stabilním a spolehlivým partnerem a těšíme se na další přínosnou spolupráci.



Představenstvo

Jaroslav Scharf - předseda představenstva

Vladislava Česáková - členka představenstva

Ivo Tichý - člen představenstva

Dozorčí rada

Ivana Bergerová

Management společnosti

Vladislava Česáková - výkonná ředitelka managementu

Ivo Tichý - výkonný ředitel pro obchod a realizaci

Ivo Tichý - ředitel divize Energetika

Václav Janoch - ředitel divize Smart systémy

Vladimír Pikard - ředitel divize Průmyslová elektronika

Roman Plavec - ředitel divize Medical

Martin Brašna - ředitel útvaru Výroba dodávek

Jakub Křesina - ředitel útvaru Nákup

Pavel Kulík - ředitel útvaru Technický rozvoj

Vladislava Česáková - ředitelka útvaru Motivace

Ivana Bergerová - ředitelka útvaru Služby



IVO TICHÝ
člen představenstva
ředitel divize Energetika

VLADISLAVA ČESÁKOVÁ
členka představenstva
ředitelka útvaru Motivace



VÁCLAV JANOCH
ředitel divize Smart systémy



JAKUB KŘESINA
ředitel útvaru Nákup



MARTIN BRAŠNA
ředitel útvaru Výroba dodávek



PAVEL KULÍK
ředitel útvaru Technický rozvoj



VLADIMÍR PIKARD
ředitel divize Průmyslová elektronika



IVANA BERGEROVÁ
ředitelka útvaru Služby
dozorčí rada



ROMAN PLAVEC
ředitel divize Medical



Společnost ZAT a.s. patří mezi zakladatele oboru automatizace a je dlouhodobě stabilním partnerem v oblasti dodávek komplexních řešení a produktů pro energetiku a průmysl v tuzemsku i v zahraničí.

Dodávky do oblasti energetiky představují komplexní dlouhodobé projekty, u kterých je doba jejich realizace od zahájení vývojových prací až po úplné předání díla zákazníkovi obvykle delší než jeden rok. V případě velkých projektů v oblasti jaderné energetiky přesahuje doba realizace několik let. Dlouhodobý charakter zakázek tak může mít dopad na kolísání objemu tržeb, objemu rozpracovanosti i výše zisku v jednotlivých účetních obdobích.

Objem tržeb dosáhl v letošním roce výše 447.308 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 25.431 tis. Kč a ukazatel EBITDA 66.162 tis. Kč.

V segmentu jaderné energetiky se podařilo zrealizovat zakázky v objemu 150 mil. Kč. Segment klasické energetiky dosáhl objemu tržeb 76 mil. Kč a rostoucí odvětví zaměřené na realizaci inteligentních systémů řízení překonalo loňskou produkci o téměř 40 %, čímž dosáhlo úrovně tržeb ve výši 103 mil. Kč. Ani výroba průmyslové elektroniky nezaostala a navýšila své tržby o téměř 30 % na 116 mil. Kč.

Významným indikátorem odrážejícím potenciál budoucí výkonnosti společnosti jsou nasmlouvané zakázky, které představují

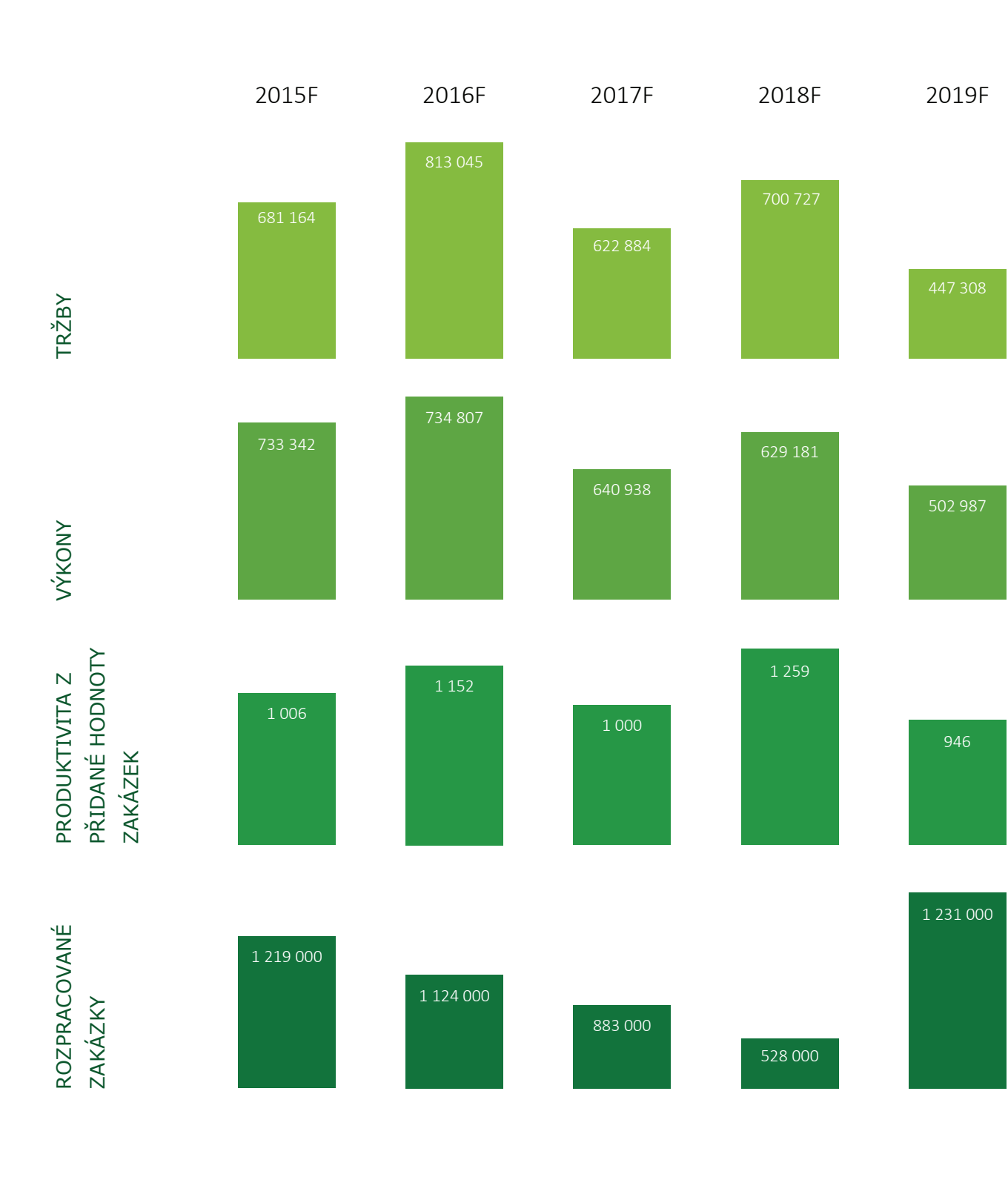
jistý zdroj práce, výkonů, tržeb a zisku pro příští roky. Jejich výše dosahuje hodnoty ve výši 1,23 mld. Kč.

Vzhledem k nerovnoměrným finančním příjmům a výdajům, které jsou dány dlouhodobým charakterem zakázek, využívala společnost ZAT a.s. k financování svého provozu krátkodobé bankovní úvěry, a to jak běžné revolvingové, tak i účelové úvěry kprofinancovánívelkýchzakázkovýchprojektů. K zajištění rozvoje společnosti byly využívány úvěry dlouhodobého investičního charakteru.

Rozšiřující se expanze na zahraniční trhy s sebou přináší i obchodování v cizích měnách. S tím souvisí i velký důraz, který společnost klade na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK. K jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2020 činil 215.000 tis. Kč, vlastní kapitál 419.962 tis. Kč. Stav aktiv byl ke konci finančního roku 2019 v hodnotě 766.037 tis. Kč.

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností ve finančním roce 2019 a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.



06 INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Akciová společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Hlavním předmětem činnosti zůstávají i nadále dodávky zakázkových řešení a produktů pro odvětví jaderné a klasické energetiky a pro odvětví průmyslových procesů. Dále pak dodávky produktů v oblasti IoT technologií i výroba průmyslové elektroniky.

Rozhodující investice budou v příštím finančním roce směřovány do rozvoje stávajících i nových produktů, do nových projekčních nástrojů a optimalizace činností pro zvýšení celkové efektivity společnosti a rovněž do rozvoje kompetencí zaměstnanců. V oblasti výrobních zařízení budou významné zdroje investovány do pořízení nové výrobní linky.

07 INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy došlo k významné skutečnosti spočívající v tom, že 1. 4. 2020 byl stanoven jako Rozhodný den pro fúzi sloučením obchodní firmy Definity Systems, s.r.o., jako zánikající společnosti, s obchodní společností ZAT a.s., jako nástupnické společnosti. Společnost Definity Systems, s.r.o. působila ve struktuře ZAT a.s. již od 1. 1. 2019 formou dceřiné společnosti.

V období počínající koncem rozvahového dne a končící okamžikem sestavení účetní závěrky trvají některá opatření zavedená ve společnosti v souvislosti s bojem proti šíření virové choroby

COVID-19 způsobené koronavirem SARS-CoV-2. Tato opatření nemají přímý ani nepřímý dopad na budoucí hospodářskou situaci společnosti a související ocenění majetku a závazků.

Vyjma těchto významných skutečností nenastaly ve společnosti žádné jiné významné skutečnosti, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne, a žádné významné skutečnosti, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne a jejichž důsledkem by mohl být významný vliv na finanční situaci společnosti.

08 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI BEZPEČNOSTI PRÁCE A OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ZAT a.s. se dlouhodobě zabývá jak ochranou životního prostředí, tak i oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při jejich práci. Dlouhodobě se také zaměřuje na systematický rozvoj kultury bezpečnosti, a to zejména v oblasti jaderné energetiky.

Chování společnosti a jejích zaměstnanců je pravidelně sledováno a přezkoumáváno jak nezávislými auditorskými firmami, tak i externími auditory z řad našich zákazníků. Ve finančním roce 2019 se podařilo úspěšně provést recertifikační audit na nové vydání normy ISO 14001:2015 (EMS) a stejně úspěšně přejít z normy OHSAS 18001, která byla ukončena, na novou normu pro řízení bezpečnosti práce ISO 45001:2018. Rovněž oblast kultury jaderné bezpečnosti a její další rozvoj byly kontrolovány a auditovány několika našimi významnými zákazníky.

Společnost ZAT a.s. má zpracovaný jak registr environmentálních aspektů, tak i registr rizik BOZP. Oba registry jsou průběžně monitorovány a významné aspekty a rizika řízeny tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací. Pro případ, že by přece jen došlo ke vzniku nežádoucí situace, jsou předem přijímána opatření, která by měla případné dopady minimalizovat.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou nedílnou součástí činnosti managementu společnosti ZAT a.s. a nedílnou součástí rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během finančního roku 2019 se

podařilo splnit všechny cíle a programy rozvoje a zlepšení stavu EMS a BOZP vyhlášené managementem společnosti. Mezi nejvýznamnější patří např. průběžná obnova vozového parku, pořízení nové výrobní technologie, rekonstrukce veřejného osvětlení v areálu Příbram a příprava výrobních i nevýrobních prostor pro další plánované rekonstrukce a modernizace. Významně se také snížilo množství používaných chemických látek ve společnosti. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti řešena tak, že každý zaměstnanec ví, že pracuje na zakázce patřící do oblasti jaderné energetiky a postupuje tak při výkonu své práce zvlášť obezřetně.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti zůstává i nadále modernizace výrobních technologií a ostatních technických prostředků, které podporují realizaci našich zakázek. Přínosem obnovy těchto technologií a prostředků je kromě zvyšování efektivity výroby a zvýšení kvality a bezpečnosti našich produktů i snížení negativních dopadů na životní prostředí. Námi dodávané výrobky a produkty se totiž velmi často podílí na řízení cizích technologií, které mají dopad právě na životní prostředí. Svojí funkcí tak přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu těchto technologií a snížení jejich případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na www.zat.cz

09 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

ZAT a.s. je významným zaměstnavatelem s dlouhou historií v regionu Příbram a Plzeň. Cílem strategického řízení lidského kapitálu je zaměstnávat optimální počet zaměstnanců se všemi potřebnými kompetencemi. Aby bylo tohoto cíle dosaženo je nastaven komplexní systém vzdělávání zaměstnanců a zajišťování všech potřebných kvalifikací pro výkon jejich práce, a to i v náročných podmínkách u našich zákazníků.

Průměrný stav zaměstnanců ve finančním roce 2019 byl 315, což odpovídalo objemu realizovaných zakázek. S ohledem na rostoucí objem nasmlouvaných

a rozpracovaných zakázek pro další období však předpokládáme, že v roce 2020 se stav zaměstnanců navýší na 340.

Společnost ZAT a.s. dlouhodobě spolupracuje se středními i vysokými školami v regionu, a to tak, že umožňuje vykonávat praxi studentům středních škol, pořádá veletrhy pracovních příležitostí a exkurze pro studenty. Jedním z cílů spolupráce je i průběžné získávání mladých a vzdělaných zaměstnanců.

10 INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost v roce 2019 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

11 INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE A KANCELÁŘI V ZAHRANIČÍ

Společnost má od roku 2009 na Slovensku založenou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka. Předmětem činnosti organizační složky

je zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.

Společnost má dále od roku 2015 zaregistrovanou obchodní kancelář na Kubě v Havaně.

12 INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Významným milníkem v oblasti vývoje řídicích systémů pro jadernou energetiku bylo v uplynulém roce úspěšné dokončení osmiletého projektu Centra pokročilých jaderných technologií CANUT, kde se společnost ZAT a.s. podílela zejména na vývoji regulátoru výkonu energetického jaderného reaktoru a vývoje elektroniky pro řízení regulačních mechanismů malého výzkumné reaktoru. Nabyté zkušenosti firma uplatňuje při vývoji řídicích systémů, jak pro nové typy velkých energetických bloků, tak pro malé modulární reaktory. Po mnoha letech úspěšných dodávek řídicího systému SandRA Z100 pro modernizace řízení reaktorů typu VVER 440 společnost ZAT a.s. v loňském roce zahájila vývoj řídicího systému určeného pro reaktory typu VVER 1200. Tento systém plánuje dodávat do nově budovaných jaderných bloků.

Společnost ZAT a.s. se zapojila do nově vzniklých projektů Národního centra pro energetiku (NCE) a Národní centrum kompetence - Kybernetika a umělá inteligence (NCK KUI). V rámci těchto center spolupracuje firma s vysokými školami na projektech diagnostiky točivých strojů, vývoji bezdrátových snímačů (IoT) a tvorbě matematických modelů řízených technologií. Výsledky těchto projektů přispějí ke zvýšení technické vyspělosti řešení firmy v oblasti energetiky a internetu věcí.

Stejně jako v minulých letech společnost ZAT a.s. pokračovala ve zvyšování kybernetické bezpečnosti

řídicího systému SandRA. Toto je již naprosto nezbytným předpokladem uplatnění na trhu v oborech, kam směřují dodávky řídicích systémů pro energetiku a průmysl.

Díky nově získaným kompetencím v oblasti vývoje software se chce firma do budoucna zaměřit na vývoj nástrojů pro sofistikovanou analýzu dat a multiplatformní prezentaci informací. Uplatnění těchto nástrojů lze předpokládat ve všech tržních segmentech, ve kterých společnost ZAT a.s. působí.

Vývojové aktivity společnost zaměřila nejen na zvyšování technické úrovně svých řešení a produktů, ale také směrem k podpoře zajištění kvality svých produktů. Vyvinula nástroje pro automatizaci testování SW produktů a zahájila projekt automatizace testovacích pracovišť výroby komponent řídicích systémů s cílem zvýšení efektivity a kvality prováděných testů.

FINANČNÍ ČÁST



V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2020
(v celých tisících Kč)

Měsíc:
12

Rok:
2019F

IČO:
45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo
bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1 253 918	- 487 881	766 037	886 327
B.	Stálá aktiva	792 969	- 414 911	378 058	369 347
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	193 705	- 145 182	48 523	39 484
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	92 721	- 56 992	35 729	25 726
B.I.2.	Ocenitelná práva	99 871	- 87 287	12 584	13 511
B.I.2.1.	Software	64 579	- 52 027	12 552	13 466
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	35 292	- 35 260	32	45
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 113	- 903	210	202
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				45
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				45
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	562 805	- 269 729	293 076	302 187
B.II.1.	Pozemky a stavby	379 988	- 126 394	253 594	262 897
B.II.1.1.	Pozemky	34 685		34 685	34 685
B.II.1.2.	Stavby	345 303	- 126 394	218 909	228 212
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	175 489	- 143 295	32 194	33 442
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 40	325	337
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 40	325	337
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 963		6 963	5 511
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	6 963		6 963	5 511
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	36 459		36 459	27 676
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	36 459		36 459	27 168
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				508
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				508

C.	Oběžná aktiva	454 741	- 72 970	381 771	509 623
C.I.	Zásoby	173 303	- 1 437	171 866	125 595
C.I.1.	Materiál	49 552	- 33	49 519	40 049
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	123 106	- 1 404	121 702	84 512
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	645		645	1 034
C.II.	Pohledávky	268 360	- 71 533	196 827	358 566
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	6 230		6 230	8 994
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	5 832		5 832	6 365
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	391		391	2 622
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	7		7	7
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	262 130	- 71 533	190 597	349 572
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	236 247	- 71 533	164 714	324 879
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	25 883		25 883	24 693
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	17 302		17 302	4 329
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	816		816	1 133
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	7		7	44
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	7 758		7 758	19 187
C.IV.	Peněžní prostředky	13 078		13 078	25 462
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	277		277	446
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	12 801		12 801	25 016
D.	Časové rozlišení aktiv	6 208		6 208	7 357
D.1.	Náklady příštích období	6 118		6 118	7 256
D.3.	Příjmy příštích období	90		90	101

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	766 037	886 327
A.	Vlastní kapitál	419 962	425 687
A.I.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.I.1.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.III.	Fondy ze zisku	43 653	43 857
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	43 000	43 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	653	857
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	135 878	135 435
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	135 878	135 435
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	25 431	31 395
B. + C.	Cizí zdroje	342 430	457 657
B.	Rezervy	11 843	40 933
B.2.	Rezerva na daň z příjmů		9 175
B.4.	Ostatní rezervy	11 843	31 758

C.	Závazky	330 587	416 724
C.I.	Dlouhodobé závazky	35 625	38 618
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	33 410	35 811
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	367	301
C.I.9.	Závazky - ostatní	1 848	2 506
C.I.9.3.	Jiné závazky	1 848	2 506
C.II.	Krátkodobé závazky	294 962	378 106
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	196 860	236 868
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	13 177	8 818
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	43 307	75 911
C.II.8.	Závazky - ostatní	41 618	56 509
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	7 800	7 500
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	9 168	10 361
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	4 982	5 847
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	8 429	18 544
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	5 970	12 240
C.II.8.7.	Jiné závazky	5 269	2 017
D.	Časové rozlišení pasív	3 645	2 983
D.1.	Výdaje příštích období	3 561	2 899
D.2.	Výnosy příštích období	84	84

Sestaveno, dne, hodin, minut:
5. června 2020 v 10:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

V plném rozsahu
ke dni 31. 3. 2020
(v celých tisících Kč)

Měsíc: Rok: IČO:
12 2019F 45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo
bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště.
K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI

Označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	445 185	696 431
II.	Tržby za prodej zboží	2 123	4 296
A.	Výkonová spotřeba	266 736	285 563
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	1 449	3 142
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	145 211	159 171
A.3.	Služby	120 076	123 250
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 37 485	85 881
C.	Aktivace (-)	- 18 194	- 18 631
D.	Osobní náklady	186 944	196 416
D.1.	Mzdové náklady	137 353	144 746
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	49 591	51 670
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	45 292	48 849
D.2.2.	Ostatní náklady	4 299	2 821
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	36 526	73 835
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	32 204	28 329
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	32 204	28 329
E.2.	Úpravy hodnot zásob	93	460
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	4 229	45 046
III.	Ostatní provozní výnosy	8 053	9 152
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 917	922
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	45	127
III.3.	Jiné provozní výnosy	6 091	8 103
F.	Ostatní provozní náklady	- 13 124	23 336
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 395	83
F.3.	Daně a poplatky	2 204	924
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 19 915	13 738
F.5.	Jiné provozní náklady	3 192	8 591
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	33 958	63 479

IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	2 000	
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	2 000	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	7 913	7 937
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	7 913	7 937
VII.	Ostatní finanční výnosy	15 356	5 159
K.	Ostatní finanční náklady	15 807	13 582
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	- 6 364	- 16 360
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	27 594	47 119
L.	Daň z příjmů	2 163	15 724
L.1.	Daň z příjmů splatná	- 68	16 880
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	2 231	- 1 156
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	25 431	31 395
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	25 431	31 395
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	472 717	715 038

Sestaveno, dne, hodin, minut:
5. června 2020 v 10:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby,
která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Okamžik sestavení výroční zprávy:
v Příbrami dne 5.6.2020

Ing. Jaroslav Scharf v.r.
předseda představenstva

Ing. Vladislava Česáková v.r.
členka představenstva

FIRMA

ZAT a. s.

IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO

45148431

SÍDLO SPOLEČNOSTI

K Podlesí, 541, Příbram, 261 01

PRÁVNÍ FORMA

akciová společnost

DATUM VZNIKU

1962

